



FORMULACIÓN DE PROYECTOS:

Proyecto: del latín *proiectus*, es una planificación que consiste en un conjunto de actividades que se encuentran interrelacionadas y coordinadas. La razón de un proyecto es alcanzar objetivos específicos dentro de los límites que imponen un presupuesto, las calidades establecidas previamente y un lapso de tiempo definido. En todos los casos es importante resaltar que un proyecto es una **idea anticipada de lo que queremos hacer**.

Al pensar en la **formulación de un proyecto** estas interrogantes nos pueden facilitar la tarea:

¿qué	se quiere hacer?	Naturaleza del proyecto
¿por qué	se quiere hacer?	Orígen y fundamentación
¿para qué	se quiere hacer?	Objetivos y propósitos
¿cuánto	se quiere hacer?	Metas
¿dónde	se quiere hacer?	Localización física
¿cómo	se va a hacer?	Actividades y tareas - Metodología
¿cuándo	se va a hacer?	Cronograma
¿a quiénes	va dirigido?	Beneficiarios
¿quiénes	lo van a hacer?	Recursos humanos
¿con qué	se va a hacer?	Recursos materiales y financieros

Cuando hablamos de proyectos comunitarios, nos referimos a un proyecto social, el cual debe ser considerado como el plan que se formula colectivamente una comunidad organizada y que tiene como fin, transformar su realidad a favor del bien común.

Un **proyecto social** debe estar articulado o vinculado a nuestras tradiciones, a nuestra cultura y a nuestra manera de concebir el bienestar y la calidad de vida, y estrechamente relacionado al desarrollo local y a la imagen que nos hacemos del mismo, a la visión que tenemos sobre el mejoramiento de la comunidad. Resulta de las ideas del colectivo que plantea y escoge alternativas para alcanzar un objetivo compartido por todos. Constituye también una vía para recomponer las relaciones comunitarias, fortalecer el movimiento asociativo, promover capital social, generar participativamente la definición de las necesidades, problemáticas y posibles soluciones dentro de un territorio concreto. Dicha participación es deseable que se de entre el mayor número posible de agentes sociales (instituciones, movimiento social y asociativo y bases sociales afectadas).





Proceso o pasos para el desarrollo o formulación de un proyecto

En la formulación de un proyecto existen tres momentos o pasos fundamentales:

1 IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

Busca conocer a profundidad el problema, priorizar y caracterizar la población afectada a partir de un **diagnóstico** que elabora la comunidad y que les proporciona información.

Con el diagnóstico buscamos establecer la línea base, que nos permitirá determinar el punto de partida del proyecto y determinar las características de la situación de inicio, desarrollada a través de una exploración inicial de la comunidad y profundizando múltiples factores:

- 1.1. Descubriendo las relaciones predominantes en la comunidad y con su entorno
- 1.2. Develando expectativas y aspiraciones de las personas
- 1.3. Determinando las situaciones problema, tal como son sentidas y vividas por la comunidad
- 1.4. Conociendo quiénes son los funcionarios, las instituciones públicas y privadas que tienen relación con esas situaciones problema.
- 1.5. Identificar y valorando los recursos humanos y materiales con los que cuenta la comunidad: infraestructura, sociales, económicos, capacidad instalada, profesionales y personas con experiencia y conocimiento, organizaciones de base y liderazgos asentados

METODOLOGÍAS PARA EL DESARROLLO DEL DIAGNÓSTICO:

Existen infinidad de metodologías para el desarrollo del diagnóstico comunitario, pero dos de las más usadas, las plantearemos aquí:

A. Diagnóstico Rápido Participativo (DRP):

Tiene como finalidad que los propios participantes (la comunidad) identifiquen sus intereses, y fortalezcan sus capacidades de decisión y solución acerca de las propias necesidades. En esta medida, el diagnóstico rápido participativo, a través de la capacitación y la motivación, plantea que los interesados:

- Investiguen y analicen su situación
- Definan sus prioridades
- Desarrollen las alternativas factibles para la solución de sus problemas
- Compartan sus conocimientos y experiencias con otros

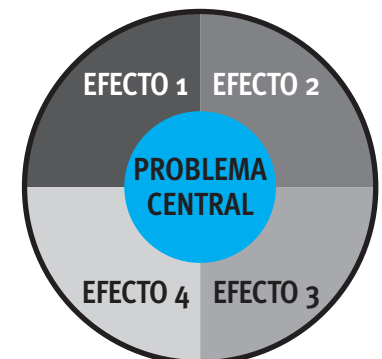
Es un **proceso** que permite identificar y explicar los problemas que afectan a la población de una realidad social que se requiere intervenir en un momento determinado, realizado con la participación de los ciudadanos y las comunidades organizadas.

Se apoyan en técnicas de trabajo grupal y su rasgo esencial es que a diferencia de los métodos tradicionales, asume el conocimiento que tiene la población como punto de partida válido, aceptando las percepciones de las personas como datos válidos.

B. Árbol de Problemas y el Análisis de Involucrados:

Sirve fundamentalmente para identificar problemas, sus causas, sus efectos y los actores asociados a ellos. Esta herramienta se ha convertido un instrumento muy valioso y utilizado por organismos internacionales tales como la agencia ALEMANA GTZ y el BANCO INTER-AMERICANO DE DESARROLLO (BID) y se ha convertido en una herramienta básica del método conocido como **marco lógico para la formulación y evaluación de proyectos**.

ÁRBOL DE PROBLEMAS





2 DISEÑO DEL PROYECTO

Posteriormente a la realización del ejercicio diagnóstico y la priorización de los problemas planteados por la comunidad, es importante, fijar la estrategia para abordarlos y fijar objetivos y metas para la superación de la problemática planteada. El diseño constituye un plan específico para obtener respuestas a determinados resultados, a través de la generación de estrategias básicas que se adoptan para generar información exacta e interpretable.

Para el diseño del proyecto se deben fijar ciertos puntos que establecerán la ruta o camino a transitar:

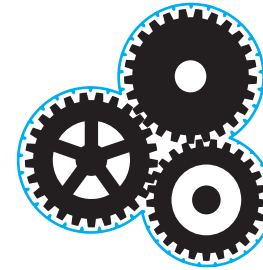


OBJETIVO GENERAL: en este punto se debe establecer de forma amplia la intención de ejecución del proyecto, es decir, indica cuál es nuestro fin último al culminar el proyecto, la situación deseada. Debe ser preciso en términos de lugar, cantidad y temporalidad

PASOS:

1. _____ ✓
2. _____ ✓
3. _____

OBJETIVOS ESPECÍFICOS: lo constituyen los pasos que se han de realizar para alcanzar el objetivo general. Facilitan el cumplimiento del objetivo general, mediante la determinación de etapas o la precisión y cumplimiento de los aspectos necesarios de este proceso. Para poder cumplir con estos objetivos, estos deben haber sido formulado con ciertas características:



ACTIVIDADES: se refiere al conjunto de acciones que se llevan a cabo para cumplir los objetivos específicos de un programa o subprograma de operación, el que entra en juego en el momento de la ejecución.



TAREAS: se refiere al trabajo que debe hacerse en tiempo limitado; y para asegurar el cumplimiento de una actividad que haya sido programada.

- **Medibles:** que permitan su seguimiento y evaluación
- **Apropiados:** que se correspondan con los problemas, objetivos generales y las estrategias
- **Temporales:** contar con un tiempo para alcanzarlos
- **Específicos:** que ayude a evitar diferentes interpretaciones
- **Realistas:** que sean alcanzables, con sentido y sean retadores



HERRAMIENTAS ADICIONALES PARA EL DESARROLLO EFECTIVO DE UN PROYECTO:

Es importante, que antes de avanzar en la ejecución del proyecto, se tomen en cuenta, dos pasos previos fundamentales para velar por la correcta ejecución del proyecto:

1. Planificar paso a paso el Proyecto:

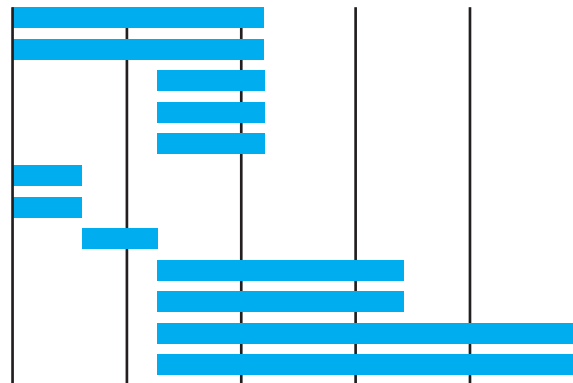
Posteriormente al establecimiento de los objetivos del Proyecto, incorporándole las actividades y tareas asociadas, es recomendable hacer uso de una herramienta que permita al equipo tener una visual de cada una de las acciones que se deben llevar a cabo, así como los tiempos y responsables.

PASOS:

- 1. _____ ✓
- 2. _____ ✓
- 3. _____ ✓
- 4. _____

2. Diagrama de GANTT:

Uno de los instrumentos más utilizados para tal fin. Permite fácilmente constatar de forma gráfica, el progreso del proyecto, y también funciona como un buen medio de comunicación entre las diversas personas involucradas en el mismo. Este tipo de modelo es particularmente fácil de implementar con una simple hoja de cálculo como Excel.



3. Presupuesto:

Otro punto fundamental antes del arranque del proyecto es la elaboración o estimación de costos. Este debe estimarse con criterio de realidad para asegurar la viabilidad del proyecto. Un proyecto que no tiene bien asegurados sus recursos tiene muy pocas posibilidades de ser ejecutado en el tiempo y con los resultados que se desean. El presupuesto es una variable determinante en un proyecto. Y si no se dispone de todos los recursos necesarios es recomendable ajustar objetivos y metas para asegurar el cumplimiento del ciclo del proyecto y sus resultados. Para realizar esta tarea, el equipo debe tomar en cuenta varios temas como lo son: estimar los recursos de personal e institucionales, identificar las actividades que requieren financiamiento, establecer sus costos tomando en cuenta la inflación, elaborar el flujo presupuestario e identificar las fuentes de financiamiento. El resultado de este proceso suele presentarse en una tabla de estimación presupuestaria en la que se describen detalladamente cada una de las actividades y sus costos asociados.





3 EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROYECTO

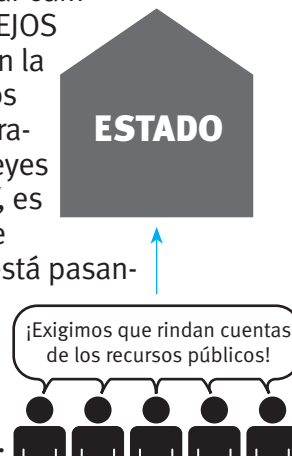
La evaluación es la base de la transparencia y la herramienta esencial para rendir cuenta no sólo a la comunidad, sino también a los órganos del poder público cuando son ellos los financistas del proyecto o a las instituciones privadas cuando ese sea el caso.

Todo proyecto debe contener su plan general de evaluación. Es importante tener visible al momento de la formulación de cualquier proyecto, la tarea de la construcción indicadores para verificar el cumplimiento de los objetivos, haciendo énfasis en los resultados y no en el proceso. Dichos indicadores están asociados a las metas.

En el caso de evaluación existen diversas herramientas que se utilizan con este propósito. Entre ellas, podemos nombrar la **matriz de Marco Lógico**, es una de las más utilizadas por cooperantes e instituciones del Estado. Ella nos permite organizar los productos esperados para cada objetivo y componente del Proyecto. Ofrece una visión resumida del mismo, facilitando la presentación de la información básica, al vincular el logro de resultados de los proyectos o programas a la planificación, diseño, ejecución, monitoreo y su terminación.

Es importante tener presente también que **conocer qué se hace y cómo se usan los recursos del Estado es un derecho de los ciudadanos.**

Esta fase del ciclo del proyecto es esencial para dar cumplimiento a lo establecido en la LEY DE LOS CONSEJOS COMUNALES en su artículo 30 y 31, en relación con la obligación de rendir cuenta del uso de los recursos públicos. Es también esencial para ejercer la contraloría social que se prevé en la Constitución y las leyes como un derecho y un deber de los ciudadanos. Y, es también, la herramienta fundamental de la que se sirven los gerentes comunitarios para saber que está pasando con el proyecto, qué se está cumpliendo y qué está fallando. Este proceso, se cumple en diferentes momentos del proyecto: al momento de identificar el problema, al momento de formular, al momento de ejecutar y al momento de finalizar.



En el caso de seguimiento y control de los proyectos, se deben establecer un conjunto de acciones que se llevarán a cabo para la comprobación de la correcta ejecución de las actividades del proyecto establecidas en la planificación del mismo. Su propósito es proporcionar un entendimiento del progreso del proyecto de forma que se puedan tomar las acciones correctivas apropiadas cuando la ejecución del proyecto se desvíe significativamente de su planificación.

En la **gestión social comunitaria** cobra especial importancia el seguimiento y control de carácter participativo pues permite a la comunidad determinar el progreso de las actividades y tomar las medidas necesarias para resolver problemas, haciendo los ajustes necesarios en los objetivos y actividades.

El proceso de seguimiento y evaluación participativo sirve a dos propósitos:

1. Como instrumento de apoyo para mejorar la eficiencia y efectividad de la gente en el manejo de actividades
2. Como proceso educativo mediante el cual los participantes puedan tomar conciencia e incrementar su comprensión de los diferentes factores que influyen en sus vidas.

Con el logro de estos dos aspectos, aumenta el control de la gente sobre el proceso de desarrollo del proyecto. Ello hace posible examinar el progreso e impacto del proyecto, e identificar y anticipar los problemas, permitiéndoles así tomar las medidas necesarias para evitarlos o resolverlos. El proceso de seguimiento y evaluación está ligado a la toma de decisiones: permite a la comunidad redefinir sus objetivos y hacer ajustes en las actividades, cuando sea necesario.